

FORMATION

Management de projets de construction et marchés et contrats
Management de projet et d'équipes dans la construction
Expertise en projet
Mis à jour le 21/03/2025

Management de projet : méthodes et outils

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

des maîtres d'ouvrage (leurs représentants ou assistants) et maîtres d'œuvre des secteurs public, parapublic et privé, des chefs de projet, chargés de projets ou d'opérations, conducteurs d'opérations..., appelés à intervenir sur des projets de nature très variable en tant que responsable ou membre de l'équipe projet.

> PRÉ-REQUIS

Aucun

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 3,00 jours

EN BREF

Que recouvre la gestion de projet, à quels outils fait-elle appel, en quoi permet-elle d'appréhender un projet dans sa globalité ? Autant de questions qui trouveront des réponses dans cette formation de trois jours qui développe les variables à maîtriser dans les projets et les outils à mobiliser pour conduire son projet.

OBJECTIFS

ACQUERIR une vision synthétique de la démarche, des méthodes et des outils de conduite de projet. CLARIFIER le rôle des acteurs en présence dans des projets d'aménagement et de construction (MOA, MOE, AMO, entreprise). IDENTIFIER les variables à maîtriser dans tout projet (délais, risques, coûts...). CONSTRUIRE les outils pour détenir une bonne visibilité d'ensemble et sécuriser le projet.

THÉMATIQUES

Intégration. Contenu et programme. Communication interne et externe. Le planning. Les interfaces. Les coûts. Les risques. Les achats.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'expérience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz...

COORDINATION

Rémi STAMEGNA, Directeur de mission – Project Director, SETEC ORGANISATION

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée Introduction	Présentation de la session Tour de table, collecte des attentes
Le rôle du chef de projet	Les acteurs du projet Le rôle « intégrateur » du chef de projet La communication au sein de l'équipe projet Le Plan de Management du Projet - Réflexion collective en sous-groupes sur la construction d'un Plan de Management de Projet. Restitution en plénière. La gestion des parties prenantes Le reporting - Brainstorming sur les indicateurs clés de performance d'un projet
Contenu et programme	De l'expression de besoin au programme du projet Le suivi des modifications de programme Le respect de la qualité du projet
Structurer le projet	Définition de la WBS Intérêt et application aux différents volets de la gestion de projet - Cas pratique en sous-groupes sur la structuration d'un projet (WBS). Restitution en plénière. Fin de la journée à 18h00
Journée Retour sur les interventions de la veille	Cadrage de la journée
Maîtrise des délais	Les fondements de la planification, les différents types de planning Le chemin critique, les indicateurs et alertes La mesure de l'avancement d'un projet Les outils de planification et de représentation - Étude de cas en sous-groupes sur l'analyse d'un planning - Restitution en plénière.
Indicateur de performance : la valeur acquise	Définition de la valeur acquise Méthode de calcul et prérequis - Exercice d'application
Maîtrise des coûts	Le budget d'une opération et sa décomposition Les indicateurs de dérive Les outils de gestion des coûts
Gestion des interfaces	L'identification et le suivi des interfaces Fin de la journée à 18h00
Journée Retour sur les interventions de la veille	Cadrage de la journée
Risques	La matrice des risques L'évaluation des risques - Cas pratique en sous-groupes autour d'expériences réelles (1h30) Restitution en plénière
Témoignage	Retour d'expérience sur le management d'une grande opération d'infrastructure
Évaluation de la formation	Tour de table avec les participants Fin de la journée à 17h00